



# La Feuille de Chou

## Édito (suite du forum du Réseau de Cocagne)

Chères Adhérentes, Chers Adhérents,

Lors de ce Forum nous avons eu la chance de pouvoir écouter 3 intervenants particulièrement intéressants :

L'Introduction de Jean-Guy HENCKEL, Directeur du Réseau Cocagne :

Ses principaux messages :

- Dans notre société, lorsque l'on parle des pauvres, soit on les condamne, soit on les plaint. Pourtant, ni dédain, ni pitié ne sont appropriés.
- Le rapport au travail est profondément bouleversé. La recherche du profit, le court-termisme font perdre les valeurs. Le marché ne crée pas de lien social. Pourtant l'entreprise est un lieu de socialisation. Il faut donc s'enrichir tout en faisant société.

Les Emplois qui survivront sont ceux qui sont pourvus d'empathie en plus de la matière grise sinon la machine sera plus forte que nous.

- Il faut développer la gouvernance participative.
- Il faut apprendre l'hybridation entre le Mondial et le Local. Cocagne sait faire.
- Nous sommes passés de SAS amortisseur social à laboratoire d'idées. Sans utopie, sans rêves Cocagne c'est fini. Ne vous nourrissez pas de petites idées. Révez et faites rêver

Roger SUE : Socio-économiste Chercheur CNRS au CERLIS (Centre de recherche sur les liens Sociaux)

Il développe le Concept d'**Associativité**

Préalables :

- Dans une période de mutation, il faut se situer dans le temps long (passé, présent et avenir)
- C'est la Société qui fait l'Economie et pas l'inverse. Les économies ont été et peuvent être très différentes
- Ce qui perdure c'est le lien social. Les formes d'arrangement entre les individus sont moteur et matrice de changement.

Un peu d'histoire : Le travail sous sa forme moderne est une invention récente. Dans les temps anciens le travail n'avait pas de valeur positive. Le renversement de valeur vient de la politique et du lien social. Rien à voir avec l'économie. C'est la révolution française qui va faire du travail une valeur positive, en inventant la démocratie ; il fallait que tout le monde puisse participer. Tout à coup on a pensé individu, puis contrat, puis marché.

Ma conviction : aujourd'hui quelque chose se déplace vers l'**Associativité**.

L'individu n'est pas opposé au social ; Internet marche parce que c'est la technologie de l'associativité. Le réseau forme du lien social. Le grand livre aujourd'hui c'est : WIKIPEDIA

Cette **associativité** a donné naissance à l'économie de la connaissance (savoirs), de la capacité : donner à quelqu'un la possibilité de développer ses compétences, mais aussi du relationnel et du partage. Là est le creuset des nouvelles performances, de la nouvelle Economie. .../...

## Votre panier

Pour un grand panier

- 2 kg Pommes de terre
- 2 kg Courges
- 2 kg Cardons
- 1 kg Navets
- 0.6 kg Echalotes
- 1 Salade

Pensez à laver vos légumes à l'eau du robinet, avant de les consommer.

## La Recette de la semaine

### CARDONS A LA LYONNAISE

Pour 6 personnes :

- 1 beau pied de cardon (3 kg environ)
- 1 dl d'eau
- 1 c à soupe de farine
- 3 c à soupe de vinaigre
- 10 g de sel. Sauce à la moelle: 200 g de beurre
- 1 c à soupe de farine
- 1 litre de bouillon
- 100 g de moelle
- 100 g de gruyère râpé.

Nettoyez les cardons (à l'aide d'un couteau, gratter la pellicule sur les 2 côtés et couper en morceaux, en enlevant les fils) jetez-les dans l'eau bouillante. Elles seront plus blanches si vous faites une cuisson au blanc c'est-à-dire si vous avez versé dans l'eau un peu de farine diluée dans du vinaigre. Au bout d'une heure environ elles doivent être tendres et cuites.

Pendant qu'elles cuisent faites un roux avec le beurre et la farine, mouillez avec le bouillon de bœuf (tout préparé si vous n'en avez pas d'autre). Laissez mijoter et réduire pendant une demi-heure. Coupez la moelle en grosses lamelles et pochez-la cinq minutes à l'eau bouillante salée. Prenez un plat à gratin, dressez les cardons égouttés, posez la moelle, versez la sauce réduite, parsemez abondamment de gruyère râpé et mettez au four chaud à gratiner pendant quinze minutes. (Si tout est chaud cela va très vite sinon ce plat préparé à l'avance mettra plus longtemps à être réchauffé et gratiné alors il faudra quarante minutes).



.../...

Mais nos institutions ne correspondent pas. Actuellement quatre économies se côtoient :

- L'économie de Service en explosion
- La réciprocité, l'échange
- La redistribution par l'Etat
- Le marché

Problème : on ne voit que les deux Etat et Marché qui sont pourtant en déclin et on ne voit pas le capital humain des deux autres.

Il faut rééquilibrer cette forme d'économie qui est non performante. Il faudrait aller vers plus de robotisation pour permettre à l'économie collaborative de se développer.

Tocqueville disait : L'association est la Science Mère. De celle-ci dépend toutes les autres sciences.

Bibliographie : La Contre Société de Roger SUE

Christian Du Tertre : Economiste Professeur des Universités Directeur d'ATEMIS (Analyse du Travail et des Mutations dans l'Industrie et les Services).

Management et Coopération : donner du sens au travail

Le travail comme activité où nous produisons de la valeur économique, du lien social, où nous construisons notre personnalité. Le travail a une dimension politique au sens du Vivre Ensemble.

Le travail est devenu plus relationnel : 80 % relève d'activités de service depuis 1975. Le lien à l'autre pose une forme d'engagement.

L'incertitude des marchés dus aux comportements des consommateurs fait que la réactivité devient un élément central du travail. On est beaucoup plus sollicité.

Ceci crée un écart entre le travail prescrit et le travail réel. Le travail réel n'est pas non plus le réalisé. Nous faisons beaucoup de choses invisibles. Le réalisé n'est jamais proportionnel aux efforts déployés.

Cela crée de la souffrance. Que faire de cette souffrance ?

Soit on se défend en reportant la responsabilité sur un ou les autres. Ce qui n'est pas créatif.

Soit on peut tomber malade : troubles psychiques et psychosomatiques.

Soit, on choisit la voie de la reconnaissance du travail réel.

Pour cela il faut cesser d'évaluer :

- à partir des résultats,
- de manière individuelle car on ne travaille jamais seul.

Il faut trouver des formes de coopération pour l'évaluation, en interne et avec les gens que l'on sert. Cela demande des retours d'expérience entre pairs. Pour développer cette créativité, il vous faut la reconnaissance de ceux que vous servez et c'est la responsabilité des dirigeants d'organiser les événements pour cela.

En conclusion : Prenez soin de vous et des jardins de Cocagne.

### Que peut-on retenir de ces trois interventions ?

Elles ont en commun de mettre l'accent :

- sur l'importance du lien social, du relationnel comme composante essentielle du travail
- sur l'importance de donner du sens au travail par la reconnaissance du travail réel
- sur la nécessité de rééquilibrer l'Economie en privilégiant le capital humain.

A nous, au sein de Terre Solidaire, de nous interroger sur nos pratiques afin d'œuvrer dans ce sens.

La Présidente, Josette SIBERT

## BONNES FETES DE FIN D'ANNEE

### INFOS IMPORTANTES

- Le jardin sera fermé du 23 décembre 2017 au 7 janvier 2018 !
- Le prochain panier sera livré le vendredi 12 janvier 2018.
- Avez-vous pensé à retourner votre contrat d'adhésion, sinon merci de l'envoyer rapidement.
- Terre Solidaire est toujours à la recherche de bénévoles livraison, vous pouvez appeler au 0479844123, pour tout renseignement, ou par mail au : [secretariat@terre-solidaire.fr](mailto:secretariat@terre-solidaire.fr)
- Nous remercions sincèrement pour leur soutien les adhérents qui continuent « l'aventure Terre Solidaire », mais également ceux, peu nombreux, qui ont choisi de nous quitter. Beaucoup nous adressent des mots très encourageants. Rendez-vous peut-être dans quelques temps ! Vous pouvez toujours soutenir Terre Solidaire en restant adhérents de l'association (cotisation minimum : 20 €).
- Nous remercions chaleureusement les adhérents qui ont déjà fait un don à Terre Solidaire ou qui s'apprêtent à le faire. Nous vous enverrons en 02/2018, une attestation, à produire éventuellement aux services fiscaux, pour tout montant supérieur ou égal à 30€ !



AUVERGNE - Rhône-Alpes

