



2020

RAPPORT MORAL

RAPPORT D'ACTIVITES

RAPPORT FINANCIER

ORIENTATIONS 2021

COMPOSITION DU CA

25 JUIN 2021

ASSEMBLEE GENERALE



TERRE SOLIDAIRE

433, route de Carmintran
73 800 PLANAISE

secretariat@terre-solidaire.fr

04 79 84 41 23

www.terre-solidaire-savoie.org

L'association en 2020

Josette SIBERT
Présidente

C'est avec grand plaisir que nous vous accueillons pour notre assemblée générale dans un contexte sanitaire un peu plus serein.

Pour illustrer l'année 2020, je citerai une maxime d'Edgar Morin « Attends toi à l'inattendu ».

Le virus inattendu et la crise sanitaire qu'il a déclenchée a eu des répercussions non négligeables sur notre fonctionnement ; l'équipe encadrante et les bénévoles se sont mobilisés pour les gérer.

Lors du premier confinement mi-mars, une phase d'adaptation a été nécessaire : malgré quelques absences de salariés en insertion, l'activité s'est poursuivie avec la mise en œuvre des consignes de précaution et toute la vigilance qu'il a fallu déployer pour les faire respecter.

L'investissement de l'équipe encadrante a été remarquable malgré le stress, les tensions et les inquiétudes que la situation engendrait. Une dizaine de bénévoles volontaires a participé aux plantations du printemps au rythme de 2 fois par semaine. Dès mi-avril, l'équipe des salariés en insertion était à nouveau au complet.

Cependant, fin août, Charlotte, maraîchère encadrante, a choisi de quitter Terre Solidaire, après un an de présence. Elle n'a pu être remplacée qu'en janvier 2021.

La production et la vente :

La crise a déclenché une augmentation de la demande de légumes : 30 adhésions supplémentaires entre avril et octobre 2020. Nous avons pu faire face à cet excédent grâce à la production des 4 serres installées à Coise en 2019. Les adhésions supplémentaires aux paniers, la vente aux magasins et le marché d'été ont engendré une plus-value de l'ordre de 30 000 euros.

L'insertion :

50 personnes ont été accueillies en 2020 avec une moyenne de 29 salariés par mois. Les heures de travail effectuées ont été en hausse de 4,8 % par rapport à 2019. Le bilan des sorties, compte tenu de la situation, est bon. Floriane vous donnera toutes les précisions dans son compte-rendu d'activité.

Je tiens à rendre hommage aux jardiniers en insertion qui n'ont pas baissé la garde tout au long de l'année 2020.

Terre Solidaire acteur reconnu du territoire :

Depuis quelques années déjà, nous fournissons ponctuellement des légumes à la cuisine centrale de Montmélian qui dessert le restaurant du FJT, les écoles de Montmélian, La Chavanne, Planaise et St Pierre de Soucy, et le portage de repas ADMR soit environ 600 à 700 repas par jour.

Les élus de la commune de Montmélian, avec la volonté d'améliorer la qualité de l'alimentation fournie par la cuisine centrale, nous ont sollicité pour la mise en culture en maraîchage biologique d'une parcelle. Les légumes produits sont totalement dédiés à la cuisine centrale. Un plan de culture a été élaboré entre les maraîchers de Terre Solidaire et l'équipe de la cuisine. Les premiers légumes ont été récoltés ce printemps.

Cette coopération est pour Terre Solidaire à la fois une reconnaissance de son savoir-faire et une fierté pour nos équipes encadrantes et salariées en insertion de participer à la production d'une nourriture saine pour les enfants et une partie de la population du territoire.

La réhabilitation de la maison et l'amélioration des outils de production :

Avec pour principal objectif l'amélioration des conditions de travail et l'adaptation des outils de production au changement d'échelle de Terre Solidaire, de grands travaux ont été engagés. Le Conseil d'administration a été majoritairement mobilisé par ce projet. Les financements ont été obtenus en plusieurs phases : le volet agricole comprenant la création de la salle des paniers, la chambre froide et la citerne d'eau, a pu être réalisé sur le 2eme semestre 2020 et début 2021.

Pour la réhabilitation de la maison, le plan de financement a été finalisé à l'automne, les entreprises ont été choisies en fin d'année et les travaux ont débuté en janvier 2021.

Fin 2020, nous avons pu nous positionner sur le plan de relance de l'Etat pour des investissements complémentaires : installation de 2 serres à Planaise, acquisition d'un véhicule et de matériels agricoles et réfection de l'aire de lavage des légumes.

Le total de ces investissements est de 1 400 000 euros financé à 57 % par des subventions publiques (Région, Département, Communauté de Communes et Etat), 10 % par des contributions privées (fondations Vinci, groupe Agrica, PAPE EDF, adhérents et entreprises partenaires) et 33 % par Terre Solidaire avec un emprunt bancaire de 300 000 euros.

Je tiens à remercier les élus de la Région, du Département et de la Communauté de Communes Cœur de Savoie, les services de l'État, et l'ensemble des contributeurs privés pour le soutien qu'ils ont apporté à notre projet.

L'année 2021 sera encore une année de transition avec pas mal de perturbations liées aux travaux dans la maison mais l'embellie sera au bout du tunnel, un bout du tunnel annoncé pour novembre 2021.

2020

Véronique ZANARDO-LEDON
Directrice

25 juin 2021, Assemblée Générale

L'Assemblée Générale est l'occasion de faire le point sur l'année écoulée. 2020 : un poème !
L'ensemble des acteurs de Terre Solidaire a évolué en situation de crise, comme l'ensemble de la planète.

Nous nous sommes tous adaptés à la situation pour en faire un quotidien à vivre et non à subir. C'est pourquoi, le rapport d'activités ci-dessous va s'attacher à faire le point sur les actions, sur la vie et non sur les mois « virussés ».

1/ Décision de continuité de service

En mars, la structure a décidé de continuer à travailler. L'activité extérieure permet d'assurer la sécurité de chacun.

Néanmoins, il était compliqué de mettre en place toutes les mesures de protection. Nous nous sommes rapprochés du médecin du travail. Il a été d'une grande aide et force de conseils.

2/ Forte augmentation des adhésions

Durant le premier confinement, nous avons accueilli 30 adhérents paniers supplémentaires. C'est une forte augmentation. On passe de 231 adhérents à 271. Cela implique une logistique modifiée pour répondre à l'augmentation.

3/ Investissements dans l'outil de production

Chambre froide

La structure s'est dotée en 2020 d'une nouvelle chambre froide (avec un cofinancement). Elle triple l'espace de stockage de Terre Solidaire.

Salle des paniers

Une nouvelle salle des paniers entre en fonction sur cette fin d'année 2020. Elle permet de vider l'ancienne salle des paniers qui deviendra, en 2021, des vestiaires adaptés pour les salariés en insertion.

Réserve d'eau

Une cuve de stockage d'eau de 500 m³ a été mise en fonction. Elle permettra dès le printemps 2021 d'avoir une autonomie de 3 semaines. Terre Solidaire aura moins d'impact sur l'utilisation de l'eau du réseau. C'est un énorme avantage car, avec le réchauffement climatique, les légumes d'automne (plantés fin de printemps) sont en souffrance => quantité moindre et qualité moins bonne.

4/ Augmentation du nombre d'ETP en insertion

Pour continuer à avancer sur le projet de changement d'échelle, Terre Solidaire a pu accueillir plus de salariés en insertion. Cette année, la structure s'approche des 20 ETP. Nous attendons la fin des travaux (sans doute jusque fin 2021) pour embaucher encore quelques personnes supplémentaires. Il est nécessaire que les vestiaires soient prêts pour accueillir ces salariés.

Avec l'embauche de personnes en plus, nous envisageons au cours de l'année 2021, d'embaucher une CIP en CDI sur un temps partiel à définir.

5/ Développement sur le thème de l'alimentation en circuit court

La commune de Montmélian a un projet qu'elle souhaite mettre en place dès le printemps 2021. Il est important que la cuisine centrale de la ville puisse fournir des légumes produits sur le territoire. L'objectif, à terme, est que l'intégralité des légumes servis dans les écoles, les maisons de retraite, le restaurant collectif du FJT... soit des légumes bio produits à Montmélian.

Pour ce faire, la commune a proposé à Terre Solidaire d'exploiter une parcelle communale sous forme de prestation de service. Cette parcelle est dédiée à la cuisine centrale. Tous les légumes qui y seront récoltés iront directement à la cuisine centrale. Cette prestation démarre en mars 2021.

6/ Augmentation de la production

Un an après l'installation des serres de Coise (cofinancement varié avec en outre du FDI), nous constatons l'augmentation attendue de la production. + 20 000 € au 30 septembre 2020. L'installation de la nouvelle chambre froide était donc nécessaire.

Fin d'année 2020, un agriculteur de Laissaud nous loue 1,6 ha de terrain en plaine et d'un seul tenant. Le terrain subira 2 années de conversion. (Les légumes produits seront en conventionnel, puis en conversion puis en bio. La commercialisation serait différente mais pas un frein).

7/ baisse du nombre d'heures de formation

La crise nous a empêchés de réaliser le nombre d'heures de formation attendue. Néanmoins, de gros efforts ont été réalisés.

Tout cela est rendu possible grâce à l'implication sans faille de l'équipe de salariés permanents. Rodrigue, Sylvain, Floriane, Dominique (assistée par Martine que j'associe à ces remerciements).

Les administrateurs ont été présents et en soutien toute cette année. Sans leur volonté et l'investissement des bénévoles, l'action de Terre Solidaire ne pourrait pas reluire avec autant d'intensité.

Les résultats de 2020 sont bons autant économiquement (on le verra plus tard avec le rapport financier) qu'humainement. Malgré les conditions, Floriane et les encadrants techniques ont pu accompagner efficacement les salariés. Voici les résultats.

Je termine par des petites nouvelles qui ont leur importance. Nous sommes au sixième mois de l'année 2021. Notre équipe de permanents s'est renforcée avec l'arrivée de deux encadrants maraîchers (Romain et Stéphane) que nous sommes heureux d'accueillir.

Dominique est partie vers de nouvelles aventures et c'est Laurence qui, désormais travaillent avec rigueur et investissement auprès de Martine.

La feuille de chou vous compte tout cela semaine après semaine, bien sûr. Néanmoins, je tenais à remercier chacun car tous, ensemble, nous pouvons être fiers d'œuvrer pour une si belle association.

Les résultats en termes de sorties selon les critères retenus par les financeurs publics (Etat, Région, Département)

Objectifs de résultat	2016	2017	2018	2019	2020
Total des sorties dans l'emploi durable (1)	3	5	3	2	2
Total des sorties en emploi de transition (2)	0	1	2	4	5
Total de sorties positives (3)	9	9	11	7	8
Sorties dynamiques= (1) + (2) + (3)	12 (57,4 %)	15 (71,4 %)	16 (94,1 %)	13 (81,2 %)	15 (83%)
Nombre total de tous les salariés sortis	21	21	17	16	18

2020 au secrétariat

Martine SAGNARD
Assistante-Secrétaire

Le service administratif de Terre Solidaire se compose de 2 personnes à temps partiel, une secrétaire-comptable et une assistante secrétaire.

Je m'occupe plus particulièrement de la gestion quotidienne des adhérents légumes et réalise également bien d'autres tâches comme la mise en forme de la feuille de chou (notre newsletter hebdomadaire), la préparation des étiquettes pour les livraisons de paniers et celles pour les affichages du marché. Dominique s'occupe plus particulièrement de la partie gestion administrative de Terre Solidaire.

Le quotidien du secrétariat ne se résume pas aux seules tâches administratives. Il est ponctué de nombreuses interactions : avec les salariés en insertion autour de la pause-café ou en salle des paniers, avec les bénévoles pour les petits travaux de maintenance hebdomadaire ou sur le marché du vendredi en été, avec les administrateurs pour la gestion de l'association, et avec les adhérents pour la gestion des paniers de légumes.

Même si notre activité est administrative, nous avons la chance de travailler dans une structure qui privilégie l'humain avant tout et prenons le temps d'échanger avec chacun.

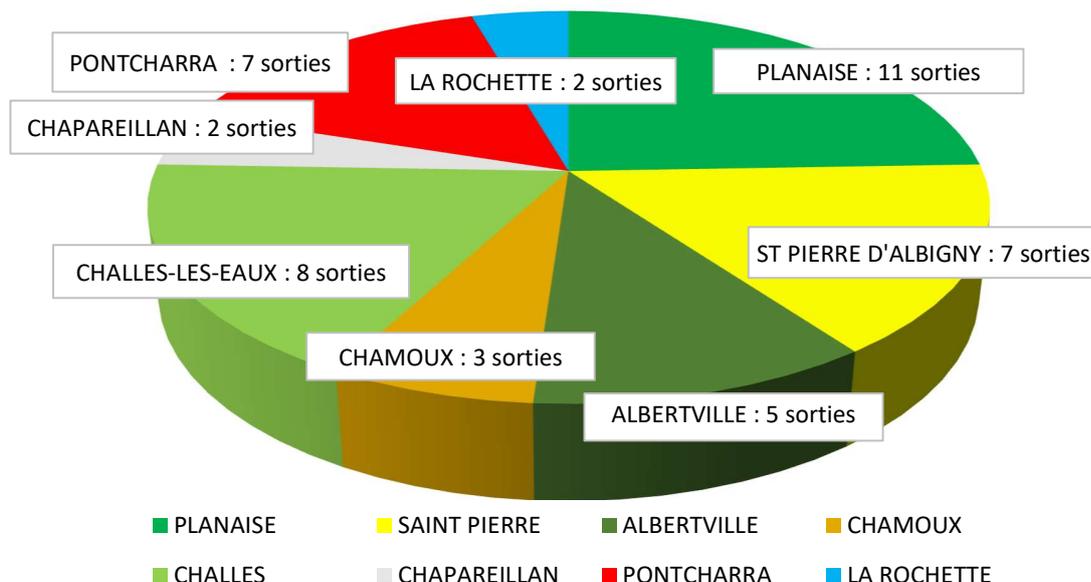
Nombre d'adhérents 2020 :

Fin 2020, Terre Solidaire comptait **269** adhérents avec un pic à 271 courant 2020.

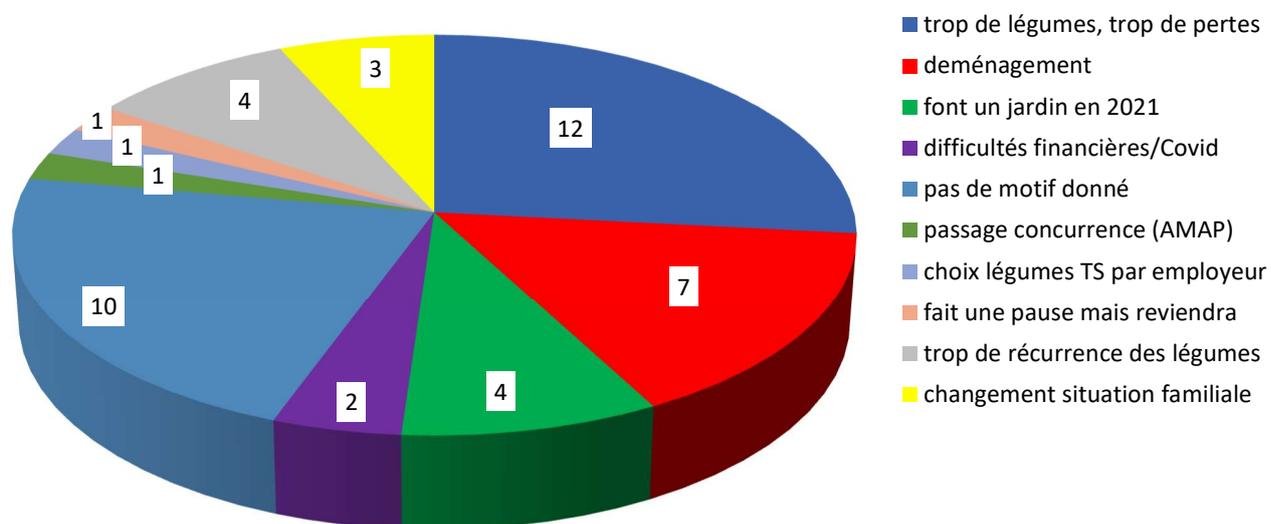
91 adhérents légumes prennent aussi un panier fruits.

45 adhérents sont sortis en cours et fin d'année 2020.

Nombre de sorties adhérents par dépôt



Sorties 2020 par motif



Bénévoles livraison :

L'équipe de bénévoles livraison est toujours d'une grande efficacité.

L'implication durant la période de confinement s'est révélée indispensable.

Merci à vous tous !

2020 au jardin

Rodrigue LUTIN
 Coordinateur Technique

Faire le bilan n'est jamais une chose facile, le piège est d'oublier certains événements et dans surexposer d'autres. Par contre cette année, dans toutes les assemblées générales de France, le sujet principal était, et sera, celui de l'impact de la covid sur notre activité.

Je vais donc vous parler de cette année si particulière pour le jardin de Terre Solidaire.

La crise sanitaire a mis en évidence certains secteurs de notre économie, car, seuls ceux qui étaient considérés comme essentiels ont pu continuer leur activité. Le maraîchage et le travail à façon ont été jugés essentiels à la vie de la nation.

Les salariés polyvalents de Terre Solidaire ont donc continué leur parcours d'insertion normalement. Nous avons mis en place des mesures pour éviter la propagation du virus : les masques, le gel hydroalcoolique, la distanciation sociale. Toutes ces mesures nous ont évités d'avoir des cas positifs et donc de suspendre l'activité du jardin. A ce moment de ma contribution, je veux remercier l'ensemble des salariés pour leur respect des gestes barrières, nous n'avons pas eu de cas positif. Donc, le parcours d'insertion et le travail se sont effectués normalement. Le tirage de bois de vignes a été le moment où nous avons vu un réel intérêt au port du masque. En effet, avec les températures négatives, travailler avec le masque nous a permis de garder notre chaleur corporelle, ce qui est vraiment une bonne chose quand le thermomètre fleurte avec le 0. Ce travail s'est effectué le plus souvent avec une météo clémente, ce qui a permis aux équipes de Terre Solidaire de tirer 115 hectares.

Nos partenaires viticulteurs sont toujours satisfaits de notre travail, et malgré le départ à la retraite de certains d'entre eux, les surfaces de travail à façon continuent de croître, car ils nous recommandent vivement à leurs collègues. C'est une preuve de la qualité du travail fait par les salariés de Terre Solidaire. L'exigence et la précision du travail qu'ils effectuent leur permettront d'acquérir des compétences pour les mettre au service de leur futur projet professionnel.

En 2020, nous avons également fait du maraîchage avec l'objectif de toujours améliorer la qualité des paniers et d'augmenter les ventes de légumes au magasin bio. Une bonne partie des objectifs que nous nous étions fixés ont été atteints. La preuve de tout cela, c'est le faible taux de renouvellement des adhérents. La crise sanitaire a également mis en valeur les circuits courts. C'est ainsi que nous avons eu le plaisir d'accueillir parmi nous de nouveaux adhérents qui sont encore restés pour soutenir l'action de Terre Solidaire. Par contre, les ventes de légumes aux restaurants ont été nulles du fait de leur fermeture. Pour vous, adhérents consommateur, 2020 aura été l'année où 2 paniers ne vous ont pas été livrés. Pas parce que nous n'avons pas de légumes, mais du fait de la difficulté d'effectuer les livraisons au pic de la crise. Des solutions de remplacement vous ont été proposées. Certains adhérents ont fait don de leurs paniers et d'autres ont souhaité être livrés quand la situation a pu le permettre. Nous vous remercions du soutien et de la compréhension que vous avez eu à notre égard, car sans votre soutien, les projets d'insertion des salariés sont plus difficiles à mettre en œuvre. Proposer des légumes biologiques à vos familles est une source de fierté d'autant que notre travail de production a été considéré comme essentiel à la nation.

Les salariés de Terre Solidaire ont pu venir au travail, grâce aux attestations que nous fournissait le secrétariat. C'était ingrat car les mesures sanitaires changeaient en permanence. Merci pour votre travail car vous avez été un maillon essentiel à la continuité du service.

L'année qui vient de s'écouler a permis de mettre les salariés en valeur : ils étaient des "soldats" dans cette guerre que la nation menait contre la covid.

Nous n'avons pas d'outils pour mesurer l'impact de cette renarcissisation, mais il serait intéressant de le connaître, car après avoir, pour certains d'entre eux été dévalorisés, cette roue qui tournait était salvatrice.

2020 à Terre Solidaire a été l'année de la mise en chantier de nombreux projets... la chambre froide, la réserve d'eau de 500 m³, la réhabilitation de la maison. Tous ces projets achevés ou encore en cours ont été rendus possible grâce à l'énergie et au dynamisme de notre directrice et du conseil d'administration. Merci pour votre engagement, vous êtes des maillons indispensables à la pérennité de Terre Solidaire.

Sachez que devant nous restent de beaux challenges.

Pour terminer ma contribution, je voudrais remercier tous les bénévoles qui réparent, livrent, construisent Terre Solidaire au quotidien. A très bientôt dans de nouveaux chantiers bénévoles.

2020 au jardin

Sylvain COMBE
Encadrant Technique

L'élément marquant de cette année fût bien sûr la crise sanitaire sans précédent. A Terre Solidaire, l'activité a perduré, le contexte a généré une augmentation forte du nombre d'adhérents mais aussi une absence de livraisons auprès des restaurateurs et cantines.

Une année éprouvante avec le départ de Charlotte et le déménagement de la grande maison.

Au printemps 2020, alors que l'annonce d'un confinement prolongé bouleverse nos vies personnelles, la saison de maraîchage débute avec des équipes restreintes, puisque certains ont bénéficié du chômage partiel. Des bénévoles, en nombre, dont certains membres du conseil d'administration très assidus, proposent leur service pour venir nous aider. Nous parvenons à semer, planter, désherber les légumes dans les temps.

Deux mille plants de tomates ont été plantés en 2020 dans les serres de Coise et de Planaise. Les réussites de cultures sont là, en début de saison et sur les légumes d'été notamment. Mais nous avons eu aussi quelques déboires suite à la sécheresse de l'été : patates douces, céleris rave et carottes.

La demande en légumes bio est toujours aussi forte sur le territoire. Nous préparons une trentaine de paniers supplémentaires, conséquence directe du confinement et du changement des modes de consommation... La vente des légumes se déploie auprès de sept magasins bios locaux : Satoriz, Biocoop et Pays Art (Albertville), Mont Bio (Montmélian), Eau-Vive (St Alban-Leysse), La Vie Claire (Pontcharra), Fraîcheur et Terroir (Challes-les-Eaux). Les restaurants et cantines d'entreprise restent fermés.

Dans le courant de l'année, un magasin Biocoop ouvre à Pontcharra et nous devenons partenaire.

Bruno assure toujours la préparation des commandes aidé par Kudret, Bernadette et Erika. En revanche, Marie-Claude qui apportait beaucoup de soin et s'était considérablement investie dans la préparation du marché et des paniers termine son contrat à Terre Solidaire. De nouveaux salariés se sont portés volontaires pour assurer la vente et le rangement du marché : Dominique, Elvis, Véronique, Félix.

2020 année particulière où le développement de Terre Solidaire prend de l'ampleur et devient plus tangible. Trois exemples significatifs parmi d'autres :

- Une chambre froide de 120 m3 vient équiper notre structure afin d'améliorer les conditions de stockage et la conservation des légumes. Elle est opérationnelle juste avant la fermeture traditionnelle du jardin en fin d'année.
- L'élaboration d'un plan de culture pour la cuisine centrale de Montmélian s'élabore avec Béatrice Seiler, Directrice de la Résidence Albert Camus. Terre Solidaire devient un des acteurs principaux du territoire en matière de circuits courts alimentaires.
- Le déménagement des locaux et le bouleversement des bureaux au sein de l'infrastructure. Les salariés sont fortement sollicités, l'affectation des différents locaux changent en lien avec les travaux de restauration du bâtiment principal.

Fin août, Charlotte choisit de quitter la structure. Nous terminons la saison à deux, comme nous l'avions commencé et composons le plan de culture de la saison prochaine en déménageant en même temps les bureaux de la maison. Cette période, un peu chaotique, n'est que de courte durée puisque bientôt, en début 2021, deux nouveaux collègues viennent en renfort : Romain et Stéphane.

Nous les accueillons avec soulagement !

2020 et l'accompagnement

Floriane DUISIT
Coordinatrice pôle Insertion

Nous voilà déjà au printemps 2021, l'année 2020 est donc terminée et c'est le moment de l'annuelle et traditionnelle Assemblée Générale de Terre Solidaire et du bilan quantitatif qui va de pair.

2020 a été une année disons particulière, c'est le moins qu'on puisse dire, inédite également. Il est évidemment impossible de faire un bilan de 2020 sans évoquer cette crise sanitaire sans précédent dont nous ne sommes pas encore totalement sortis à ce jour. Après l'annonce gouvernementale du 1^{er} confinement en mars 2020, la structure n'a pas été fermée, le domaine d'activité étant le maraîchage. Il a évidemment fallu s'adapter, établir les différentes attestations de déplacement et les remettre à jour aussi souvent que nécessaire. (Merci à Martine et Dominique pour leur réactivité et leur adaptation). Nous avons dû également trouver des solutions pour certains salariés ayant des soucis de santé, ou ceux tributaires des transports en communs pour se déplacer. Ainsi certains salariés ont été en arrêt maladie au mois de mars et en chômage partiel en avril 2020. Les formations en cours ont toutes été, bien entendu, annulées ou reportées. Cependant, pendant cette période, il a été également appréciable de pouvoir compter sur une équipe de salariés soudée, investie et désireuse de pouvoir venir travailler malgré tout. Bravo à cette équipe. Nous n'oublions pas non plus nos nombreux adhérents bénévoles qui se sont mobilisés et se sont investis pour aider bénévolement au travail des champs. Merci à tous pour votre soutien.

Heureusement, 2020 ne se résume pas uniquement à la crise sanitaire du Covid, l'activité maraîchère et d'insertion s'est poursuivie tout au long de cette année. Une équipe de jardiniers hétérogènes, de belles sorties pour emploi ou des projets divers et variés. Vous le savez, Terre Solidaire est un tremplin, un lieu de passage où les salariés travaillent sur un projet qui peut être professionnel, de formation ou encore un accompagnement vers un projet de soin ou vers la reconnaissance Travailleur Handicapé. Enfin, il est également possible de venir à Terre Solidaire pour travailler un projet retraite et bénéficier dans ce cas d'un accompagnement pour le dossier. Cela a été le cas pour 3 salariés en 2020. Je n'avais pas eu d'accompagnement retraite depuis 2013 (année de ma prise de poste à Terre Solidaire). Elisabeth, Felix et Salvatore ont ainsi fini leur carrière professionnelle à Terre Solidaire en 2020. Elisabeth tout d'abord qui a passé 23 mois à Terre Solidaire, efficace et dynamique et d'une rapidité inégalable pour le tirage de bois de vignes. Salvatore assidu et investi malgré des débuts difficiles, consciencieux et d'une rigueur sans faille aux paniers. Enfin Félix ayant des qualités d'écrivain a agrémenté la feuille de chou de textes et énigmes faisant travailler nos méninges tout au long de l'été 2020. Bonne retraite à tous les 3 et merci pour votre implication à Terre Solidaire

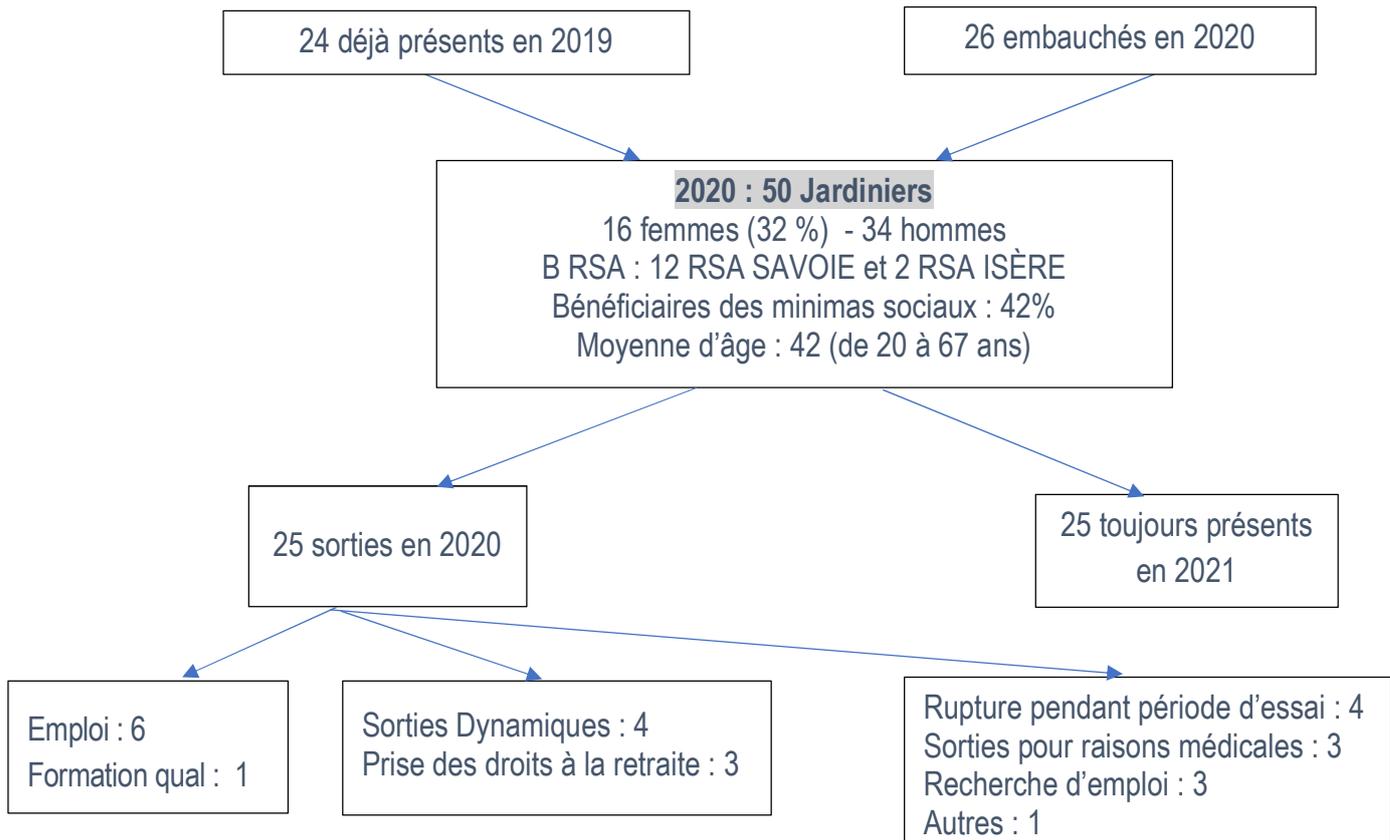
Nous détaillerons, ci-après, le public accueilli cette année avec un comparatif des années précédentes ainsi que les diverses formations mises en place tout au long de l'année.

1) Le public

- Effectif :

En 2020, 50 jardiniers (47 en 2019) ont travaillé pour la structure en CDD d'Insertion dont 32% de femmes (même proportion qu'en 2019). En moyenne nous comptons quasi 29 salariés par mois.

Le schéma ci-après représente de manière explicite la typologie du public accueilli sur 2020



- Niveau de qualification du public accueilli :

Niveau de qualification	%
Niveau Bac ou +	20
Niveau BEP/CAP	32
Scolarité 1 an au-delà scolarité obligatoire	18
Formation n'allant pas au-delà de la scolarité obligatoire	30
	100

Nous constatons qu'en 2020, 48% du public présent est sans qualification et 32% a le niveau BEP, CAP (obtenu ou non).

2) Les années précédentes :

Chaque mois, nous comptabilisons le nombre d'heures total effectué par l'ensemble des salariés soit 36 891 pour 2020 ; ce qui représente une moyenne mensuelle de **3068 heures**, soit une augmentation de **presque 5% par** rapport à 2019, ce qui équivaut à un équivalent Temps plein (ETP) supplémentaire sur ensemble de l'année. Le tableau ci-dessous détaille quelques éléments de comparaison par rapport aux années précédentes.

- Evolution depuis 2016

	2020	2019	2018	2017	2016
Nb de salariés accueillis	50 16 Femmes 34 Hommes	47 15 Femmes 32 Hommes	52 21 Femmes 31 Hommes	49 13 Femmes 36 Hommes	49 17 Femmes 32 Hommes
Moyenne d'âge	42	42	40	40	38
Heures de travail TOTAL sur l'année	36 891heures	35 167 heures	34 277 H	33 306 H	33 246 H
Moyenne par mois	3068 H/mois	2931 H/mois	2851H/mois	2775 H/mois	2770 H/m
ETP Equivalent Temps Plein	20.3	19.3	18.83	18.3	18.3
Nb de salariés à 32 heures	15	12	11	14	14
Nb salariés en moyenne chaque mois	28.8	27.6	27.7	27	26.3
Temps de présence moyen	11.6 mois	11 mois	10 mois	9 mois	11 mois
Heures de formation	1518 heures	1460 heures	2 245 heures	1 768 heures	1 760 heures
Taux de Salariés concernés par la formation	54%	68 %	75%	61%	65%
Période de PMSMP (stage)	2	13	6	14	17

Nous constatons que le nombre de salariés accueillis est stable depuis 2016 (autour de 50 salariés), la moyenne d'âge également (40 ans environ). Cependant le nombre d'heures effectué est en constante augmentation (environ 10%) depuis 2016. L'explication est très simple : nous avons stabilisé l'équipe et le taux d'absentéisme a considérablement baissé ces dernières années. En effet nous avons mis en place des stratégies de suivis et d'accompagnements pour favoriser l'assiduité et lutter contre l'absentéisme. Il semble que ces mesures portent leur fruit. Ainsi en 2020, nous comptons 8.06% d'absence (avec un pic en Mars 2020) au total dont 3.35% pour arrêt Maladie.

3) La formation des salariés :

Comme chaque année, la formation des salariés en insertion est un axe très important pour Terre Solidaire. En 2020 les formations n'ont pu avoir lieu de mars à septembre et celles commencées en début d'année se sont interrompues, peu ont été reportées en raison des plannings chargés.

Malgré tout, **1518 heures** de formation ont pu être réalisées en 2020, ce qui représente 4.1% du temps de présence globale (4% en 2019). Cela a concerné 27 jardiniers sur les 50 présents en 2020. Plus globalement, seuls 6 jardiniers présents dans la structure plus de 3 mois en 2020 n'ont pas suivi de parcours de formation (soit 12%). Différentes formations sont possibles, nous les détaillons ci-après.

a) Formations visant à acquérir de nouvelles compétences personnelles :

Thème de la formation	Heures totales	Salariés concernés
Français Langue Etrangère FLE	1065 H	11
Informatique perfectionnement	32 H	1
Atelier Cuisine avec Philippe Roman	14 H	4
Atelier Cuisine et présentation de soi avec Philippe Roman	36 H	4

Nous constatons que la formation en Français Langue Etrangère pour nos salariés non francophones représente un gros volume d'heures, c'est en effet notre plus gros besoin. Pour ce faire, nous utilisons plusieurs dispositifs existants. A titre d'exemple, au dernier trimestre nous mettons en place une formation, financée par Uniformation, spécifique pour 6 salariés de la structure sur le site de Terre Solidaire de 72 heures par personne. Le reste de l'année, certains salariés sont positionnés sur les formations mises en place avec Usie 73 (le collectif des SIAE de la Savoie) ou sur les ateliers sociolinguistiques d'Aider.

Cette année, suite à une demande de subvention effectuée par Véronique, nous avons eu la possibilité de mettre en place des ateliers animés par Philippe Roman, ancien cuisinier gastronomique. Une partie de ces ateliers à destination de salariés non francophones avait pour objectif l'apprentissage du français en cuisinant. Par ailleurs, 2 autres ateliers avaient une visée "présentation de soi et travailler sur son image" et ont concerné des salariés francophones en fin de parcours à Terre Solidaire. Malheureusement ce cycle n'a pu se poursuivre jusqu'à son terme en raison de la crise sanitaire.

b) **Formations en interne pour améliorer les compétences des jardiniers sur le travail en maraîchage :**

Thème de la formation	Heures totales	Salariés concernés
PRAP ou Geste et Posture	136.5 H	8
Techniques professionnelles en maraîchage	157.5 H	13

Concernant la formation Techniques professionnelles en maraîchage, seuls 4 modules sur les 5 initialement prévus ont pu avoir lieu et l'évaluation au sein du jardin des Triandines n'a pu se faire.

c) **Les formations orientées vers la préparation d'un métier :**

Thème de la formation	Heures totales	Salariés concernés
Hygiène et Sécurité	14 H	1
Entretien des locaux	35 H	1
Permis CACES et logistique	28 H	1

Ces formations, sont très spécifiques et sont adaptées aux projets de chacun, cela concerne donc 1 seul salarié pour chaque session. Ils sont bien entendu regroupés avec d'autres stagiaires de la formation.

Pour conclure, malgré un contexte non propice à la formation, les formations ont été diverses et variées et adaptées à chacun. Merci à nouveau à mes collègues encadrants qui acceptent sans sourcilier et toujours avec bienveillance, l'accès à la formation pour les salariés en insertion, ce qui signifie pour eux des salariés en moins pour effectuer le travail en maraîchage sur le jardin

Pour conclure sur cette année 2020, je dirai que cela été une année mouvementée mais malgré tout efficace. Mouvementée tout d'abord pour plusieurs raisons : la crise sanitaire qui a fait ressurgir des différences individuelles au sein de l'équipe permanente, le départ de Charlotte une de nos collègues encadrantes et enfin les travaux de réaménagement de la structure. Pour ceux qui nous suivent via la feuille de chou ou qui passent régulièrement à Terre solidaire, vous avez pu observer les avancées, à savoir, la nouvelle salle des paniers, la citerne d'eau ou encore la réhabilitation toujours en cours de l'ancien centre d'hébergement, appelé communément "la maison". Ces travaux ont engendré plusieurs déménagements des bureaux, de la salle de pause, des vestiaires et nécessairement un changement dans les habitudes donc un temps d'adaptation.... Mais ceci est un mal pour un bien, nos conditions de travail vont être considérablement améliorées, nous aurons bientôt des beaux locaux rénovés, et des vestiaires neufs. Mais 2020 c'est avant tout et surtout une année efficace puisque, nous l'avons vu, l'insertion socioprofessionnelle ainsi que la production de légume se sont poursuivies et les résultats sont positifs très encourageants. J'ai encore cette année apprécié de travailler au sein de cette équipe de Terre Solidaire. Merci à mes collègues de 2020 (Rodrigue, Véronique, Sylvain, Dominique et Charlotte) et bien-sûr à mes 3 nouveaux collègues de 2021 Stéphane, Laurence et Romain avec qui sans aucun doute nous allons former une belle équipe aux objectifs communs. Je remercie les administrateurs toujours présents et investis, les bénévoles et bien-sur nos nombreux adhérents qui acceptent de jouer le jeu de l'insertion et d'être consom'acteurs. Et je ne termine jamais un rapport d'activité sans une pensée particulière pour l'équipe de salariés polyvalents de la structure présents chaque jour, équipe aussi hétérogène que soudée. Merci et Bravo à tous pour votre implication.

2020 l'aspect financier

Yves PARIS
Trésorier

Compte de résultat 2020

Détail du compte de résultat (pages 15 à 18)

Compte de résultat : Produits (pages 18 et 19)

Compte de résultat : Charges (page 20)

Compte de résultat : Evolution des produits et des charges depuis 2009 (page 20)

Bilan 2020

Bilan Actif (page 21)

Bilan Passif (page 22)

Bilan : Actif (graphique) (page 23)

Bilan : Passif (graphique) (page 23)

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros		01/01/2020 31/12/2020	12 mois	01/01/2019 31/12/2019	12 mois	Variations	%
Total des produits d'exploitation		948 758,20	100,00	858 855,93	100,00	89 902,27	10,47
Cotisations		7 220,00	0,76	5 180,00	0,60	2 040,00	39,38
7560000	ADHESIONS	7 220,00	0,76	5 180,00	0,60	2 040,00	39,38
Ventes de biens et services		317 228,79	33,44	285 446,40	33,24	31 782,39	11,13
Ventes de biens		241,00	0,03			241,00	
7070000	VENTES DIVERSES	241,00	0,03			241,00	
Ventes de prestations de service		316 987,79	33,41	285 446,40	33,24	31 541,39	11,05
7082000	VENTES LEGUMES PANIERS	121 104,34	12,76	109 087,33	12,70	12 017,01	11,07
7082200	VENTES LEGUMES MARCHE TERROIR	8 882,60	0,94	7 207,40	0,84	1 675,20	23,24
7082300	VENTES LEGUMES FACTURES	81 337,06	8,57	66 030,11	7,69	15 306,95	23,18
7082400	VENTES LEGUMES MARAICHERS	2 535,00	0,27	2 208,00	0,26	327,00	14,81
7082500	VENTES PANIERS FRUITS	20 809,90	2,19	18 795,06	2,19	2 014,84	10,72
7084000	MISE A DISPOSITION DE PERSONNEL			820,00	0,10	(820,00)	-100,00
7088000	AUTRES PROD ACTIV ANNEXES	336,00	0,04	350,00	0,04	(14,00)	-4,00
7088100	TIRAGE BOIS	61 667,10	6,50	61 857,50	7,20	(190,40)	-0,31
7088200	VENDANGES	16 189,96	1,71	11 914,00	1,39	4 275,96	35,89
7088300	TRAVAUX VIGNES	4 125,83	0,43	7 177,00	0,84	(3 051,17)	-42,51
Produits de tiers financeurs		587 666,53	61,94	507 375,37	59,08	80 291,16	15,82
Concours publics et subventions d'exploitation		547 666,53	57,72	507 375,37	59,08	40 291,16	7,94
7411000	SUBV ETAT AIDE AUX POSTE	436 537,99	46,01	408 448,36	47,56	28 089,63	6,88
7411200	SUBV ETAT PIC IAE	4 512,00	0,48	8 100,00	0,94	(3 588,00)	-44,30
7413900	SUBV CONSEIL REGIONAL	55 000,00	5,80	55 000,00	6,40		
7431000	SUBV DEPART 73 RSA	46 605,17	4,91	33 491,38	3,90	13 113,79	39,16
7431010	SUBV DEPART 73 ATELIER CUISINE	1 664,37	0,18	2 335,63	0,27	(671,26)	-28,74
7431020	SUBV DEPART 73 AIDE COVID	2 000,00	0,21			2 000,00	
7451000	SUBV MSA	1 347,00	0,14			1 347,00	
Ressources générosité du public - Mécénats		40 000,00	4,22			40 000,00	
7542200	MECENAT POUR TRAVAUX MAISON	30 000,00	3,16			30 000,00	
7542210	MECENAT POUR CHAMBRE FROIDE	10 000,00	1,05			10 000,00	
Autres produits d'exploitation		36 642,88	3,86	60 854,16	7,09	(24 211,28)	-39,79
Reprises sur amts, dép, prov et transferts de charges		23 847,04	2,51	7 811,17	0,91	16 035,87	205,29
7911800	REMBOURSEMENT FORMATION	4 672,73	0,49	3 112,89	0,36	1 559,84	50,11
7912000	REMBOURSEMENT ASSURANCE	16 435,46	1,73	4 698,28	0,55	11 737,18	249,82
7914100	REMBOURSEMENT ACTIVITE PARTIEL	2 738,85	0,29			2 738,85	
Utilisations des fonds dédiés				4 091,08	0,48	(4 091,08)	-100,00
7894000	REPRISE FONDS DEDIES EXPLOITAT			4 091,08	0,48	(4 091,08)	-100,00
Autres produits		12 795,84	1,35	48 951,91	5,70	(36 156,07)	-73,86
7220000	PRODUCTION IMMOBILISE			27 843,79	3,24	(27 843,79)	-100,00
7580000	PRODUITS DIVERS GESTION	84,81	0,01	13,69		71,12	519,50
7581000	DONS	10 926,30	1,15	18 190,00	2,12	(7 263,70)	-39,93
7583100	REMBT IJSS	1 784,73	0,19	1 715,36	0,20	69,37	4,04
7583110	REMBT MUTEX			906,77	0,11	(906,77)	-100,00
7588000	AUTRES PROD DIVERS GEST			282,30	0,03	(282,30)	-100,00
Total des charges d'exploitation		911 933,62	96,12	815 001,39	94,89	96 932,23	11,89

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros		01/01/2020 31/12/2020	12 mois	01/01/2019 31/12/2019	12 mois	Variations	%
Achats de marchandises		18 224,48	1,92	14 526,41	1,69	3 698,07	25,46
6075000	ACHATS FRUITS	18 224,48	1,92	14 526,41	1,69	3 698,07	25,46
Achats de matières premières et autres appro.		43 841,07	4,62	43 032,77	5,01	808,30	1,88
6011100	ACHATS TERREAU	3 667,55	0,39	3 439,66	0,40	227,89	6,63
6011200	ACHATS ENGRAIS	6 726,57	0,71	9 697,02	1,13	(2 970,45)	-30,63
6011300	ACHATS SEMENCES	8 918,28	0,94	9 985,42	1,16	(1 067,14)	-10,69
6011400	ACHATS PRODUITS PHYTOSANITAIRES	460,62	0,05	307,47	0,04	153,15	49,81
6011500	ACHATS PLANTS	11 710,64	1,23	9 915,53	1,15	1 795,11	18,10
6017000	ACHATS FOURNITURES	4 357,40	0,46	5 511,17	0,64	(1 153,77)	-20,94
6026500	EMBALLAGES	8 000,01	0,84	4 176,50	0,49	3 823,51	91,55
Autres achats et charges externes		142 327,53	15,00	144 808,21	16,86	(2 480,68)	-1,71
6040000	SOUS TRAITANCE PRESTATIONS	2 903,00	0,31			2 903,00	
6041000	ACHAT ETUDES POUR RENOVATION			27 843,79	3,24	(27 843,79)	-100,00
6061100	EAU	3 820,96	0,40	3 930,56	0,46	(109,60)	-2,79
6061200	ELECTRICITE	5 880,86	0,62	4 359,80	0,51	1 521,06	34,89
6062310	ALIMENTATION	1 242,90	0,13	1 604,44	0,19	(361,54)	-22,53
6062420	COMBUSTIBLE FUEL	3 246,13	0,34	4 926,67	0,57	(1 680,54)	-34,11
6062440	COMBUST FUEL TUNNEL TRACTEUR	1 384,73	0,15	1 363,74	0,16	20,99	1,54
6062500	EQUIPEMENTS DE SECURITE INDIVIDU	4 259,18	0,45	2 688,26	0,31	1 570,92	58,44
6062510	EQUIPEMENTS PROTECTION COVID	2 396,79	0,25			2 396,79	
6062600	CARBURANT VEHICULE TRANSPORT	6 764,14	0,71	6 874,85	0,80	(110,71)	-1,61
6062700	CARBURANT MOTOCULTURE	344,52	0,04	507,41	0,06	(162,89)	-32,10
6063000	FOURNITURES MAT MAISON	2 692,49	0,28	1 309,59	0,15	1 382,90	105,60
6063100	PETIT MAT. OUTILL. GENERAL	945,62	0,10	1 978,85	0,23	(1 033,23)	-52,21
6063200	PETIT MATER. OUTILL. MARAICHER	4 387,00	0,46	2 529,72	0,29	1 857,28	73,42
6064000	FOURNITURES ADMINISTRATIVES	3 227,56	0,34	2 616,88	0,30	610,68	23,34
6064010	COUT COPIES	1 382,83	0,15	1 217,15	0,14	165,68	13,61
6068000	AUTRES MATIERES ET FOURNITURES			443,88	0,05	(443,88)	-100,00
6110000	SOUS TRAITANCE GENERALE			150,00	0,02	(150,00)	-100,00
6132100	LOCATION TERRAINS AGRICOLES	1 005,17	0,11	992,46	0,12	12,71	1,28
6135100	LOCATION DE MATERIEL	2 355,76	0,25	1 062,26	0,12	1 293,50	121,77
6135110	LOCATION COPIEUR IMPRIMANTE	1 595,05	0,17	1 482,92	0,17	112,13	7,56
6135200	LOCATION VEHICULES	2 381,40	0,25	400,00	0,05	1 981,40	493,35
6152100	ENTRETIEN BATIMENT ET PARC	7 410,44	0,78	11 513,64	1,34	(4 103,20)	-35,64
6152400	ENTRETIEN INSTALLATION DIV MAR	25 609,41	2,70	6 283,31	0,73	19 326,10	307,58
6155200	ENTRET MAT TRANSPORT MARAICHA	7 520,66	0,79	6 644,60	0,77	876,06	13,18
6155300	ENTRET MAT ET OUTILLAGE	4 193,58	0,44	4 559,71	0,53	(366,13)	-8,03
6156000	MAINTENANCE INFO	2 139,00	0,23	2 110,00	0,25	29,00	1,37
6157000	MAINTENANCE LOGICIELS	685,60	0,07	507,00	0,06	178,60	33,23
6161000	ASSUR MULTIRISQUE	1 998,63	0,21	2 469,96	0,29	(471,33)	-19,08
6163000	ASSUR TRANSPORTS BIENS	3 646,82	0,38	2 826,28	0,33	820,54	29,63
6182000	DOCUMENTATION GENERALE	343,20	0,04	254,32	0,03	88,88	34,93
6188000	TRAITEMENT DECHETS	906,94	0,10	1 192,97	0,14	(286,03)	-23,98
6226000	HONORAIRES TECHNIQUES	1 322,22	0,14			1 322,22	
6226200	HONORAIRES PAYES	5 459,00	0,58	5 303,00	0,62	156,00	2,94
6226300	HONORAIRES COMPTABILITE	4 500,00	0,47	3 500,00	0,41	1 000,00	28,57
6226400	HONORAIRES COMM AUX COMPTES	3 000,00	0,32	2 885,00	0,34	115,00	3,99
6228000	AUTRES REMUNERATIONS ET HONORA			2 150,00	0,23	(2 150,00)	-100,00
6236000	CATALOGUES ET IMPRIMES	99,60	0,01	548,84	0,06	(449,24)	-81,85
6251000	VOY & DEPLAC PERSONNELS	2 986,80	0,31	5 134,84	0,60	(2 148,04)	-41,83
6251100	VOY & DEPLAC ADMINISTRATEURS	502,84	0,05	132,09	0,02	370,75	280,68
6251500	VOY & DEPLAC FORMATIONS			889,13	0,10	(889,13)	-100,00
6256000	MISSIONS - RESTAURANT, HOTELS	467,45	0,05	355,46	0,04	111,99	31,51
6257000	RECEPTIONS	977,00	0,10	2 456,89	0,29	(1 479,89)	-60,23
6263000	AFFRANCHISSEMENT	1 181,86	0,12	870,25	0,10	311,61	35,81
6265000	TELEPHONE	1 015,80	0,11	1 093,50	0,13	(77,70)	-7,11
6265100	TELEPHONE PORTABLE	1 275,31	0,13	1 448,30	0,17	(172,99)	-11,94
6265200	INTERNET	36,00	0,00	90,00	0,01	(54,00)	-60,00
6278000	SERVICES BANCAIRES	1 616,14	0,17	1 340,68	0,16	275,46	20,55

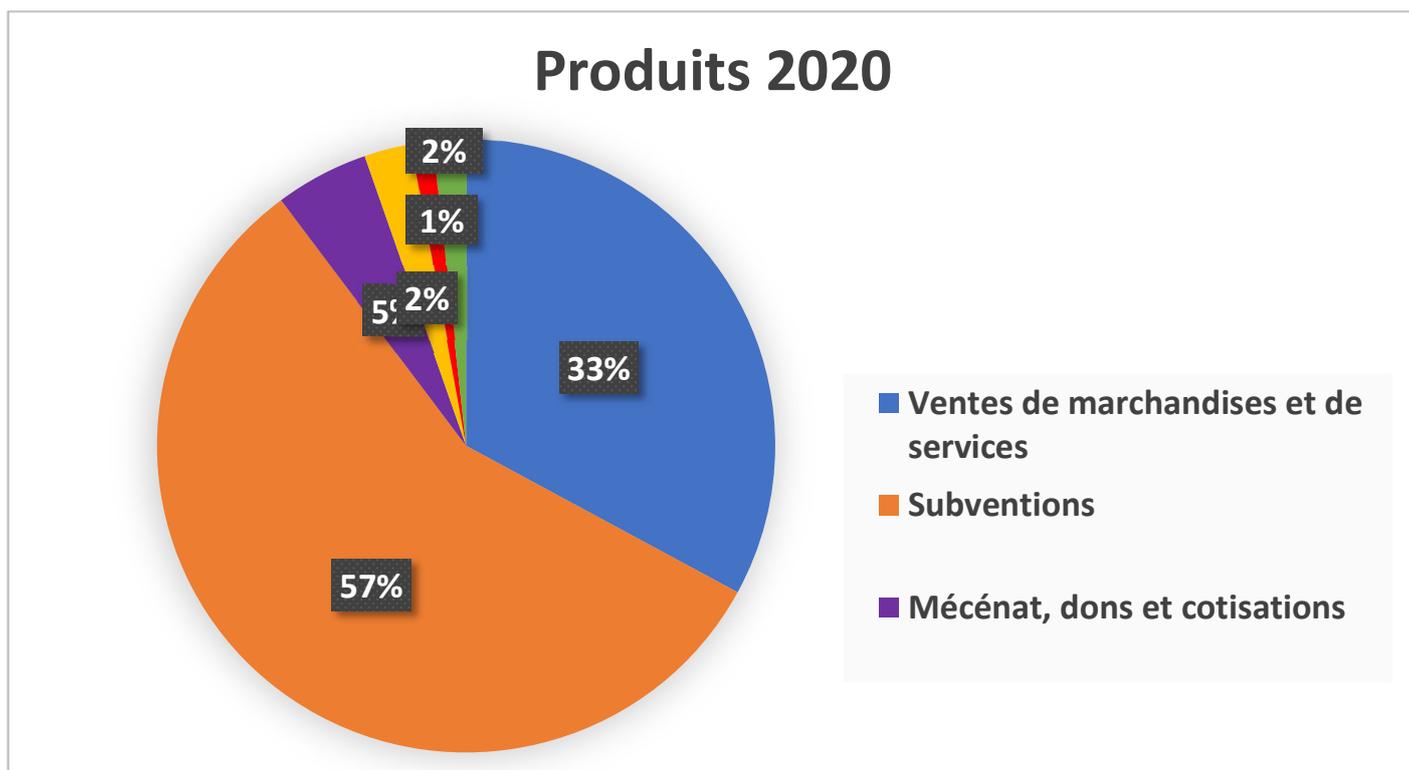
Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros		01/01/2020 31/12/2020	12 mois	01/01/2019 31/12/2019	12 mois	Variations	%
6281000	COTISATIONS	6 354,54	0,07	5 354,51	0,62	1 000,03	18,68
6281500	CERTIFICATION BIO	432,00	0,05	433,20	0,05	(1,20)	-0,28
6284100	FORMATION	4 430,60	0,47	4 177,50	0,49	253,10	6,06
Impôts, taxes et versements assimilés		16 627,75	1,75	11 028,15	1,28	5 599,60	50,78
6333000	PARTICIP EMPLOY FORM PROF	12 848,75	1,35	7 267,15	0,85	5 581,60	76,81
6351200	TAXES FONCIERES	3 779,00	0,40	3 761,00	0,44	18,00	0,48
Salaires et traitements		544 320,20	57,37	496 551,49	57,82	47 768,71	9,62
6411100	REMUNERATIONS PERMANENTS	158 212,65	16,68	146 390,48	17,04	11 822,17	8,08
6411121	REMUNERATIONS CDDI	383 226,58	40,39	351 652,92	40,94	31 573,66	8,98
6411800	IJSS	1 197,23	0,13	959,26	0,11	237,97	24,81
6412000	CONGES PAYES	1 148,34	0,12	(2 755,42)	-0,32	3 903,76	141,68
6414000	INDEMNITES	535,40	0,06	304,25	0,04	231,15	75,97
Charges sociales		73 089,39	7,70	62 518,41	7,28	10 570,98	16,91
6451100	COTIS URSSAF	39 562,37	4,17	35 835,39	4,17	3 726,98	10,40
6451200	COTIS MSA SECU	6 681,01	0,70	2 974,34	0,35	3 706,67	124,62
6451310	COTIS RETRAITE + PRÉVOYANCE	16 573,26	1,75	15 451,58	1,80	1 121,68	7,26
6453000	MUTUELLE	3 790,05	0,40	3 688,69	0,43	101,36	2,75
6455000	CHARGES SOC CP	568,33	0,06	(603,05)	-0,07	1 171,38	194,24
6475000	MEDECINE TRAV & PHARMACIE	1 809,37	0,19	1 486,46	0,17	322,91	21,72
6481000	BONS CADEAUX AU PERSONNEL	4 105,00	0,43	3 685,00	0,43	420,00	11,40
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		31 286,29	3,30	22 076,34	2,57	9 209,95	41,72
6811200	DOT AMORT IMMOB CORP	31 286,29	3,30	22 076,34	2,57	9 209,95	41,72
Reports en fonds dédiés		40 000,00	4,22	16 815,00	1,96	23 185,00	137,88
6895000	DOT FONDS DEDIES DONS AFFECTES	10 000,00	1,05	16 815,00	1,96	(6 815,00)	-40,33
6895010	DOT FONDS DEDIES INVES MAISON	30 000,00	3,16			30 000,00	
Autres charges		2 216,91	0,23	3 644,61	0,42	(1 427,70)	-39,17
6544000	PERTES SUR CREANCES EX ANTERIEUR			3 142,84	0,37	(3 142,84)	-100,00
6580000	CHARGES DIVERSES	2 216,91	0,23	501,77	0,06	1 715,14	341,82
Résultat d'exploitation		36 824,58	3,88	43 854,54	5,11	(7 029,96)	-16,03
Total des produits financiers		501,45	0,05	768,49	0,09	(267,04)	-34,75
Autres intérêts et produits assimilés		501,45	0,05	768,49	0,09	(267,04)	-34,75
7680000	AUTRES PRODUITS FINANCIER	501,45	0,05	768,49	0,09	(267,04)	-34,75
Total des charges financières		634,46	0,07	1 353,76	0,16	(719,30)	-53,13
Intérêts et charges assimilées		634,46	0,07	1 353,76	0,16	(719,30)	-53,13
6611000	INTERETS SUR EMPRUNTS	634,46	0,07	1 353,76	0,16	(719,30)	-53,13
Résultat financier		(133,01)	-0,01	(585,27)	-0,07	452,26	77,27
Résultat courant avant impôts		36 691,57	3,87	43 269,27	5,04	(6 577,70)	-15,20
Total des produits exceptionnels		16 715,09	1,76	13 060,63	1,52	3 654,46	27,98
Produits exceptionnels sur opérations en capital		16 715,09	1,76	13 060,63	1,52	3 654,46	27,98
7770000	QUOTE PART REPRISE SUBV INVEST	16 715,09	1,76	13 060,63	1,52	3 654,46	27,98

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros		01/01/2020 31/12/2020	12 mois	01/01/2019 31/12/2019	12 mois	Variations	%
Total des charges exceptionnelles							
Résultat exceptionnel		16 715,09	1,76	13 060,63	1,52	3 654,46	27,98
Impôts sur les bénéfices		25,00		48,00	0,01	(23,00)	-47,92
6951000	IMPOT SUR PLACEMENT	25,00		48,00	0,01	(23,00)	-47,92
Excédent ou déficit de l'exercice		53 381,66	5,63	56 281,90	6,55	(2 900,24)	-5,15
Contributions volontaires en nature							
Charges des contributions volontaires en nature							

Produits :

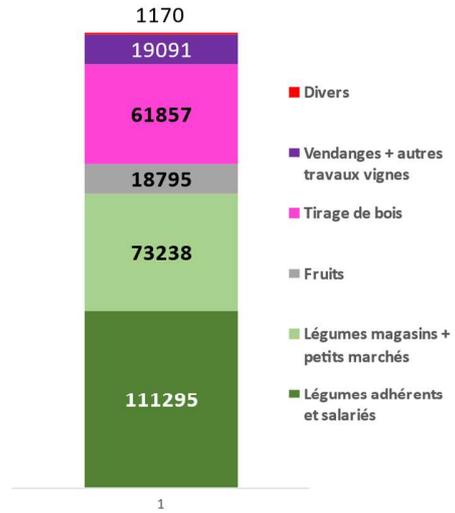


Répartition des ventes 2020



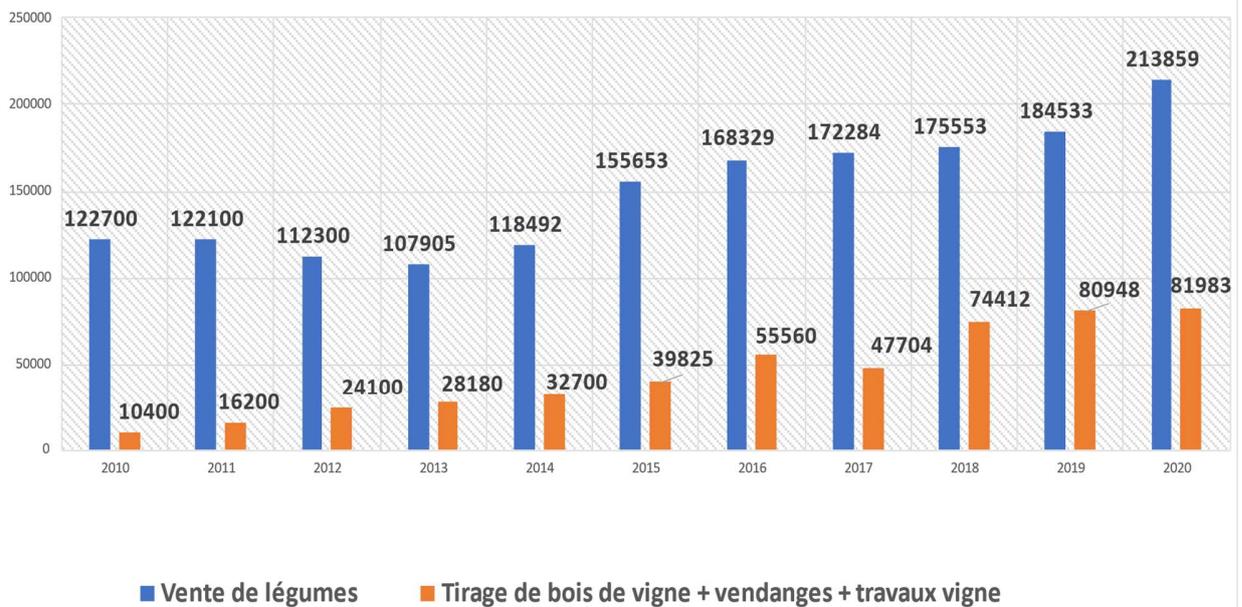
TOTAL 2020 : 317.229 €

Répartition des ventes 2019

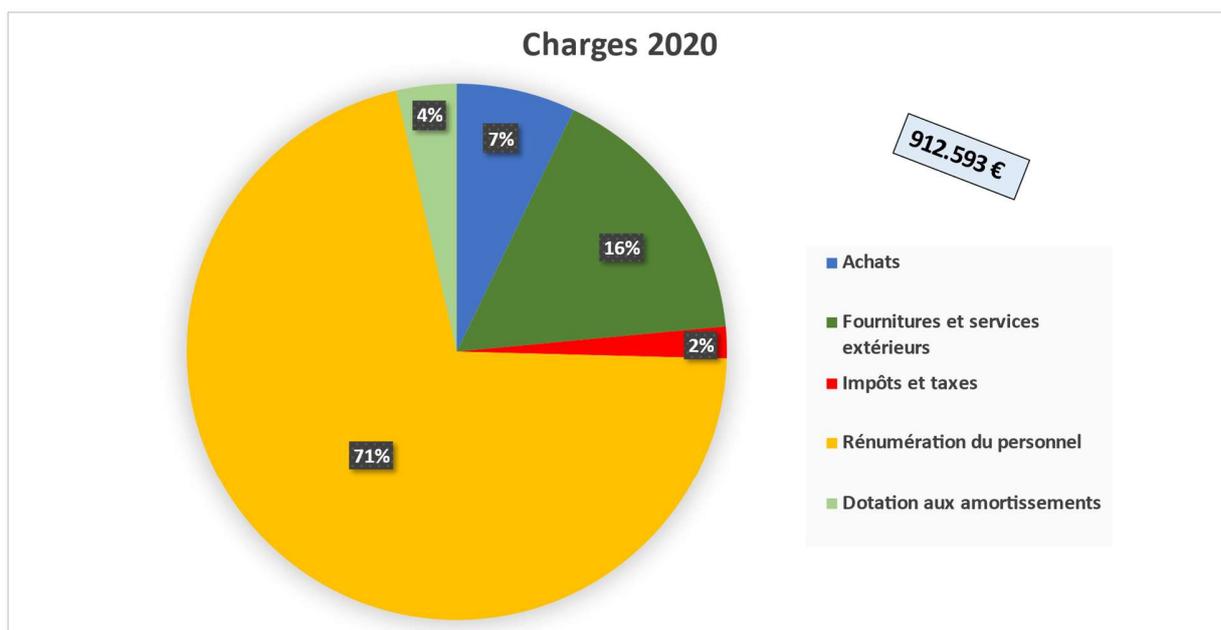


TOTAL 2019 : 285.446 €

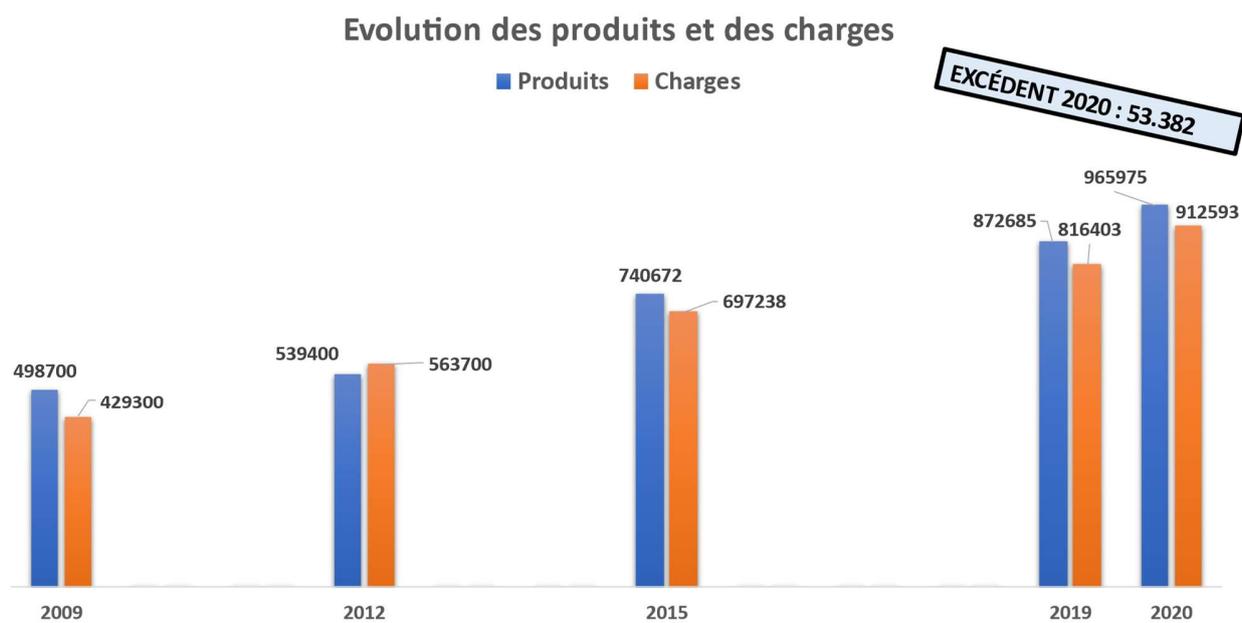
Évolution des produits



Charges :



Evolution des produits et des charges de 2009 à 2020



Bilan : Actif

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2020			31/12/2019
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	300	300		
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains	10 000		10 000	10 000
	Constructions	153 923	6 610	147 313	150 391
	Installations techniques, mat. et outillage indus.	149 038	144 169	4 869	11 873
	Autres immobilisations corporelles	363 711	245 346	118 364	126 251
	Immobilisations corporelles en cours	243 431		243 431	31 616
	Avances et acomptes				
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)					
Participations évaluées selon mise en équival.					
Autres participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières					
TOTAL (I)	920 402	396 425	523 977	330 131	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	7 085		7 085	26 412
	Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	428 317		428 317	69 248	
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	10 096		10 096	92	
DISPONIBILITES	292 772		292 772	324 347	
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance	2 000		2 000	4 461
	TOTAL (II)	740 269		740 269	424 559
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
Primes de remboursement des obligations (IV)					
Ecarts de conversion actif (V)					
TOTAL ACTIF (I à V)	1 660 671	396 425	1 264 246	754 690	

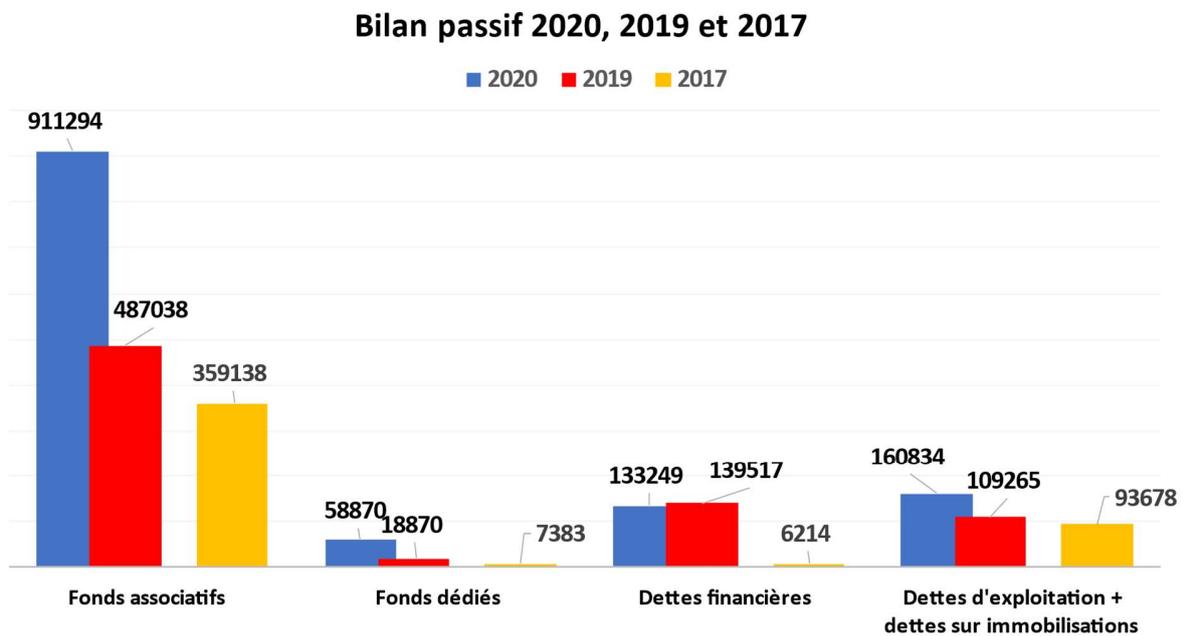
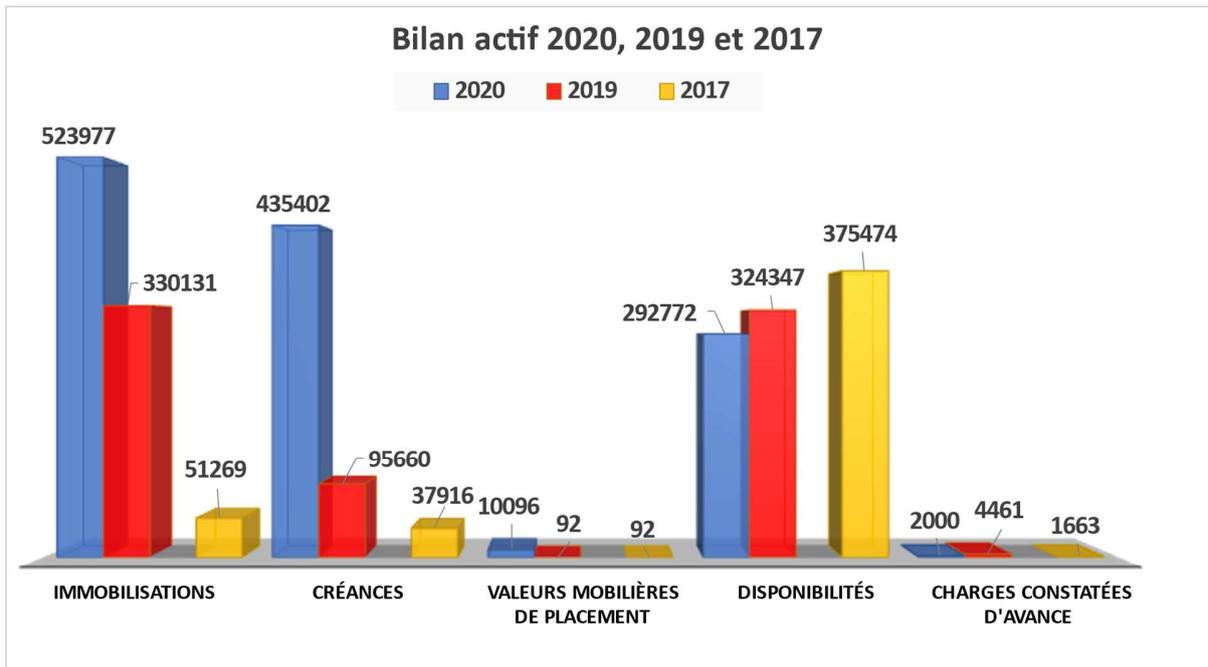
(1) dont droit au bail
(2) dont à moins d'un an
(3) dont à plus d'un an

Bilan : Passif

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

		31/12/2020	31/12/2019
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	60 000	60 000
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	6 000	12 560
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité	3 213	3 213
	Autres		
Report à nouveau	302 480	246 199	
Excédent ou déficit de l'exercice	53 382	56 282	
	Total des fonds propres (situation nette)	425 075	378 253
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement	483 423	105 989
	Provisions réglementées	2 796	2 796
	Total des autres fonds propres	486 219	108 785
	Total des fonds propres	911 294	487 038
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	2 055	2 055
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	56 815	16 815
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés	58 870	18 870
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total des provisions		
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	130 185	136 166
	Emprunts et dettes financières divers	3 064	3 351
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18 402	21 291
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	71 654	67 710
	DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	70 778		
Autres dettes			
Produits constatés d'avance		20 264	
	Total des dettes	294 082	248 782
	Ecarts de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	1 264 246	754 690
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	53 381,66	56 281,90
	(1) Dont à moins d'un an	175 954	124 616
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		



Les orientations 2021

Josette SIBERT et Yves PARIS
Présidente et Trésorier

Perspectives 2021

L'extension des surfaces cultivables et les nouveaux moyens de production, associés à une augmentation du nombre de salariés en insertion vont permettre de développer encore le niveau de production et répondre d'une part à la demande en constante évolution de légumes bio sur le territoire, et couvrir d'autre part les charges financières supplémentaires induites par les investissements.

Il en découle une intensification de la charge de travail pour l'équipe encadrante ayant nécessité l'augmentation de l'effectif des maraîchers encadrants : passage de 3 à 4 ETP avec l'embauche de Romain (suite au départ de Charlotte) et de Stéphane en début d'année 2021.

Une embauche de CIP (conseiller(ère) en insertion professionnelle) à 0,4 ETP est prévue en septembre 2021.

Dominique, secrétaire comptable a mis fin à son contrat fin mai et Laurence a pris ses fonctions début juin.

Pour accompagner toutes ces évolutions, le Conseil d'Administration a souhaité un accompagnement dans le cadre d'un DLA (dispositif local d'accompagnement) soutenu par France Active. Il nous a permis de dégager un plan d'actions sur 2 ans qui se résume en 6 thématiques :

- Réorganiser le travail en répartissant les responsabilités, les tâches et les charges entre les encadrants. Annualiser le temps de travail. Définir les formations nécessaires à l'accompagnement au changement.
- Actualiser le Projet Associatif de Terre Solidaire
- Améliorer et structurer la communication interne (CA/Bénévoles/Directrice/Permanents/Salariés en insertion)
- Renforcer la dimension sociale en améliorant la participation des salariés en insertion au fonctionnement de la structure
- Définir une méthodologie de co-construction des projets
- Finaliser le projet de création d'un tiers lieu à dimension nourricière et sociale conjuguant l'éclosion de projets ou d'activités en lien avec le bien vivre alimentaire et l'accès de tous à une alimentation saine et de qualité

Nous ne nous ennuierons pas encore en 2021 et nous encourageons celles et ceux d'entre vous qui voudraient rejoindre le Conseil d'administration pour la mise en œuvre de ces actions.

Election des administrateurs 2021

Administrateurs non renouvelables

DE MENTHON Christine
 DUBONNET Gabriel
 DUMAS Denis
 LECOMTE Marielle
 LEVY Dominique
 RENOUX Gérard

Sortants

BEAUMONT Laurent	Démissionnaire
BURLERAUX Guy	Sortant
CHANUT Michel	Sortant
CHIROUZE Patrice	Sortant
PARIS Yves	Sortant
SIBERT Josette	Sortant

Candidats

BURLERAUX Guy	Candidat
CHANUT Michel	Candidat
CHIROUZE Patrice	Candidat
PARIS Yves	Candidat
SIBERT Josette	Candidat
CHATELARD Bruno	Candidat nouveau
DESCOMBES Frédéric	Candidat nouveau